

"INSTRUCCIONES RESERVADISIMAS QUE DEBEN REGLAR LA CONDUCTA DE DON JOSE FERNANDEZ PAREDES Y DON JOSE GARCIA EN EL DESEMPEÑO DE SU COMISION... DE LA CAPITAL DE LIMA Y PUNTOS ADYACENTES, ETC."

(511)

Dos objetos principales deben ocupar la entera atención de don José Fernández Paredes y don José García, a saber adquirir el más exacto conocimiento del estado de Lima para comunicarme noticias seguras por medio de mi secretario, y promover todos los medios posibles que deseaba la opinión pública en favor de la revolución, y de mi ejército. Estos objetos generales van a ser explanados en los capítulos siguientes:

1º Tomarán conocimiento detallado de los recursos pecuniarios del gobierno de Lima, del estado de su tropa, número, calidad, disciplina, etc., y de la situación número y esperanzas de sus fuerzas marítimas;

2º Tratarán de descubrir a toda costa cuál es el plan de operaciones que se tiene en contemplación en caso de que Lima sea atacada: por cuál parte de la costa se teme el desembarco con más probabilidad y por dónde y en qué tiempo se espera que nuestro ejército empiece a obrar, en fin, cuál es el número que se calcula a mi ejército, y con el que temen que yo desembarque. Este capítulo es de la primera importancia y por lo mismo debe explicarse en la primera comunicación que se haga, cuál es la opinión de Pezuela y sus allegados, cuál la del resto de españoles, y cuál la de los patriotas y pueblo en todos los pormenores indicados;

3º Procurar informarse quiénes son los favoritos del virrey, cuáles son los oficiales de mayor opinión y que causa más celos a Pezuela aunque sean de una opinión con respecto a la causa de la América. Quiénes son además sus favoritos espías en Chile y Buenos Aires y cómo se manejan con los medios de comunicación principalmente por tierra;

4º Se informará con qué pueblos o provincias cuenta Pezuela con más confianza, y de donde recibe o espera recibir más socorros, sea en víveres, sea pecuniarios;

5º Qué impresión ha hecho en el público, el estado de bloqueo y el primer ensayo de la escuadra: en qué grado se tiene o

calcula la alternativa de pérdidas o escaseces que sufren con este motivo, y cuál es el estado de la subsistencia en todas las clases;

6º Qué expediciones o empresas marítimas se meditan en el Callao, con qué número de tropas, con qué jefes, con qué buques etc., detallando todas sus circunstancias, y si en fin, se intenta algún golpe de mano;

7º Qué disposiciones han tomado o tratan de tomar los prudentes de Lima con respecto a sus caudales, si tratan de hacerlos salir del país, por qué puertas y en qué buques: en general si hay buque o buques sea o no extranjero que se esté cargando sea en el Callao o en otro punto con propiedades de los españoles de Lima, etc.;

8º Cuáles son en Lima las relaciones secretas de Pezuela, sus vicios públicos y su conducta privada; si alguna o algunas damas tienen ascendiente sobre él, quienes son y cuáles son las relaciones de estas mismas;

9ºCuál es la opinión del clero, religiosos, monjas y mujeres en general, marcando hasta los resortes visibles e invisibles con que se hacen mover en el día estas criaturas. Debe averiguarse con especialidad la conducta del arzobispo y su opinión, así como la de su provisor y secretario. En el cabildo eclesiástico conviene saber, quién es el de más opinión y si es enemigo o patriota. La misma observación debe hacerse en el cabildo secular; atendiendo al grado de cooperación con que favorecen los planes del virrey, y con que podré yo contar en cualquier caso;

10º Qué americanos y españoles se distinguen particularmente en hostilizarnos; y qué se distinguen en favor con firmeza;

11º En qué parte de la costa más inmediata al Callao sea al norte o al sur, se puede contar con caballadas y provisiones de todas clases, sea para la escuadra, sea para el ejército en cualquier tiempo;

12º Con respecto a los medios con que se debe promover la opinión pública, es innecesario decir todo lo que se espera de la seguridad, talento y patriotismo de los comisionados. Pero hay ciertos pasos cuya importancia reclama el recordar los principios que deben siempre dirigir en la ejecución tal empresa;

13º El talento de la insinuación es el más útil así como el menos difícil que el del convencimiento, máxime en un país como Lima en que por fuerza de las costumbres públicas y el influjo del temperamento, la multitud es más dominada por los efectos de la sensibilidad que por otro principio más apático que tí-

mido, más inclinada a gozar de lo presente, que a pensar en lo futuro, ella será indiferente a todo lo que no hable fuertemente a su imaginación, a sus necesidades y placeres actuales. Así que deben tener presente los comisionados que el camino más seguro de llegar a la cabeza es empezar por el corazón;

14º Ninguna medida será más fructuosa que la de sembrar diestramente la discordia entre los mismos españoles, jefes y amigos de Pezuela. Todo pasquín que se haga, toda especie sospechosa debe dirigirse a este objeto y ponerse en boca de una de las fracciones o partidos de ellos mismos apoyando siempre con las mayores verosimilitudes todas las ventajas o desventajas, las sospechas o debilidades del partido contrario. La sátira y el ridículo son los medios más eficaces a este efecto;

15º Por una razón contraria, toda idea, toda especie que divida a los patriotas de Lima o a éstos de los de Chile o Buenos Aires sería más perjudicial que una derrota. Los españoles han conocido esta arma ofensiva, y hace tiempo que la usan con algún suceso. Por tanto, bajo la más alta responsabilidad se encarga y conjura a los comisionados no sólo a no usar sino a disipar toda idea opuesta a los principios y designios que anuncian mis proclamas;

16º Toda medida violenta es sin duda peligrosa, pero si se hace necesaria, es igualmente sabia. En cualquier caso tiene la ventaja que no puede ser indiferente, máxime en un país donde más bien debe pecarse por irresolución; por lo que si ella es bien concertada puede ser decisiva. Así es de observar que todo paso que se dirija a destruir la añeja habitud del respeto religioso con que han sido mirados en Lima los empleados españoles será un gran avance en favor de la revolución. El Pueblo jamás se empieza a mover por raciocinio sino por hechos. Que vean algunos ejemplares ruidosos en los oidores y otros empleados y es más que seguro que tales espectáculos elevando de la molicie, empiezan por hacer reír, siguen por hacer despreciar, y acaban por comprometer;

17º Toda conmoción popular tiene tres tiempos difíciles. En los momentos antes de la ejecución se suele pecar por imprudencia, en el acto de la ejecución por debilidad, y en los momentos posteriores por nimia o necia confianza. Por consiguiente, es fácil advertir que jamás deben dirigir un plan de revolución sino las personas más precisas y decididas, siendo el secreto su único misterio. La multitud o parte de ella preparada de otros modos, y co-

nocida en su disposición no debe tener más parte que en el acto indivisible de la ejecución, y para este momento nunca se deben presentar dos caminos o salidas que si por accidente aparece un alma irresoluta, todo quedará perdido. Después de dar un golpe y antes que el enemigo salga de su primer estupor debe destruirse todo lo que pueda inspirar alarma o temor de un cambio;.

18º Como puede ser difícil y aun peligrosísimo que se ejecutase una conmoción general antes de la llegada del ejército que la proteja, sería más útil y eficiente el que se preparasen conmociones parciales distantes unas de otras para que reventasen en el momento de mi desembarco de manera que llegue entonces la multitud a persuadirse que en cualquiera de los puntos conmovidos o en el de mi desembarco conviene reunirse para dividir la atención del enemigo y batirlo en detalle si es posible, siendo en todo caso el cuerpo de mi ejército el punto de apoyo y protección. Así, pues, sería imprudentísimo el excitar un movimiento intempestivo, que por el aislamiento y falta de recursos, no sirviese, en último resultado, que para hacer al virrey más fuerte y avisado, y hacer perecer o inutilizar algún buen patriota, que pudiera hacer grandes servicios en otras circunstancias;

19º La multitud, y principalmente la esclavizada no puede ser movida sino magnificando sus temores o abriendo sus esperanzas. Lo primero puede hacerse fácilmente con la diestra exposición de los hechos más atroces que marcan la conducta de los españoles y que se reservan cometer si llegan a salir victoriosos en esta última lucha. Pero lo segundo exige gran tino y habilidad. No se debe hacer promesa que no se pueda o no se deba cumplir. El objeto de la revolución es el de la felicidad de todos: una repentina emancipación de los esclavos y un saqueo indistinto de las propiedades precipitarían el país en la más espantosa anarquía, de modo que aun la multitud misma y los esclavos serían víctimas de la disolución general. Así, pues, todos deben creer que serán gradualmente libres, gradualmente ricos, gradualmente felices. Estas son ventajas que no han gozado ni gozarán eternamente bajo el gobierno español; y éstas son cabalmente las que facilitará el gobierno del país formado por ellos mismos;

20º Entre las cosas más difíciles que ocurren en el ejercicio de una comisión como la presente no hay ciertamente ninguna más que la de saber cómo se debe manejar uno con los que se tienen por amigos, porque es más dificultoso saber qué es lo que se debe decir a los amigos. La dificultad se aumenta si están de

por medio mujeres, las que a pesar de que siempre son muchas crecidas, suelen ser agentes muy útiles y quizá más importantes que los que dirigen las conciencias. A esta observación debe añadirse que hay ocasiones en que un emisario debe decir la mitad de lo que sabe a fin de ocultar la otra mitad más importante, pero casi nunca llega el caso en que él deba descubrir el todo. El gran arte pues consiste en que sólo se manifieste a cada uno lo que es conveniente al objeto que debe llenar, y no más;

21º Una de las pruebas de la gran confianza que deposito en los comisionados es el uso franco que les concedo del uso de mi firma para exigir el dinero necesario al cumplimiento de mi encargo y al lleno de sus necesidades: pero ella misma obliga a recomendarles la más sabia economía. La reputación del generoso puede comprarse muy barato; porque no consiste en gastar sin ton ni són sino en gastar con propiedad, es decir de un modo que interese. Yo espero además que los comisionados presentarán una cuenta a mí o a mi secretario para que sirva de gobierno en la formalidad de los pagos respectivos;

22º Luego que los comisionados desembarquen tratarán de enterrar la correspondencia y papeles en un lugar señalado, y luego que se aseguren de los medios, su primer cuidado será trasladarlos todos a la capital. La cartas serán entregadas sin necesidad de apersonarse ambos. Uno es suficiente, sin decir a nadie lo que se lleva para otro. Cuidado con el capítulo 2º de esta instrucción;

23º Desde el momento que lleguen a Lima con todos los papeles empezarán a formar el plan de modo de repartirlos que no quede iglesia, monasterio, plaza, mercado, taberna, bodegón, oficina, café, paseo, barbería, ni lugar alguno de concurrencia donde no se repartan proclamas en una misma noche simultáneamente, y de suerte que ni el poder del virrey ni el de la inquisición puedan socorrerse en esta súbita inundación, y el espíritu público empiece a ilustrarse y a hacerse sentir a pesar de toda pesquissa. El día o dos días anteriores a esta operación sería conveniente aprovecharse de los correos y mezclándose entre gacetas del país anticipar algunas proclamas a las provincias de Huamanga, Cuzco, Arequipa, Tacna y ejército del Perú;

24º El resultado de esta maniobra debe ser sobremanera imprevisto, y por lo mismo será el más favorable para seguir trabajando en conformidad al espíritu de estas instrucciones. Por lo mismo se hará a mi secretario la primera comunicación por medio de un pescador que se debe comprar a toda costa a los seis

días de haber desembarcado, en cuyo tiempo el mismo buque u otro de la escuadra estará prevenido para recibir la correspondencia. El pescador deberá izar al acercarse una banderita blanca, y dar la voz de viva la patria;

25º La correspondencia debe venir numerada, guardando el orden cada comisionado con la suya, por si acaso se separan y se ven obligados a obrar en distintos puntos. Además la conveniencia de los números consiste en que si se extravía algún papel sirva el sólo número o para referencia o para tomar alguna medida relativa al extravío;

26º Los comisionados pueden escribir o con la cifra del librito que se les ha dado o por medio de las cortaduras del papel que se acompaña. Cualquiera de los dos métodos es seguro y propio para cosas breves e importantes. Pero si hay mucho que escribir se usará del líquido **Nitrato de Bismuth** con una pluma nueva, el cual puede obtenerse en cualquier botica bien provista. En caso de que se escriba con este líquido se pondrá una cruz de tinta negra en el encabezamiento de la carta; si se escribe por medio de las cortaduras del papel se pondrá un borrón negro en el encabezamiento, y en fin, si se usa del librito la misma cosa lo hará conocer formando una especie de cuenta de pesos, reales y medios, indicando el número 1º la página, el 2º el renglón y el 3º las palabras que se toman como medio de inteligencia;

27º Nunca deben esperar correspondencia mía o de mi secretario sino por el mismo conductor de la suya si fuese necesario: pero para todo caso estarán con sus firmas y se les escribirá con los nombres figurados, a saber: a Paredes el de **Casio**, y a García **Mario**;

28º Como Lima es una ciudad populosa donde siempre ha habido y hay acceso de forasteros es más fácil estar en ella oculto que en cualquier otro punto de campaña o lugarejo donde la curiosidad y novelaría siempre hacen fijar la atención sobre la cara y pasos de un hombre nuevo. Pero si por algún acontecimiento se vieren en la necesidad de ausentarse de la capital dejarán a algunos amigos encargados de hacer las comunicaciones que forman el objeto primero de estas instrucciones. Para tal evento estarán siempre bien preparados y no conservarán jamás en su persona papel alguno cuya pérdida o sorpresa pueda ser sensible;

29º El mejor uso que pueden hacer de los amigos de la causa, y principalmente de aquellos para quienes llevan correspondencia será valerse de sus resortes para adquirir seguras noticias,

oyendo a cada uno en particular y haciendo unos extractos de aquellos informes que se hallen confirmados por los más, o que tengan el más seguro origen. A este efecto no perderán medio ni ocasión para ganarse por sí o por otros la amistad sea como patriota, o como amigo del virrey, de uno de la secretaría del gobierno y de cada uno de las demás oficinas de guerra y hacienda, etc. El mismo empeño deben tener en ganar la confianza de los criados o relaciones inmediatas de los principales desde el virrey abajo; porque aunque muchas de estas fuentes no sean muy puras ni las más seguras, al menos siempre dan materia, o para confirmar y hacer comparaciones de hechos, o para manejar el ridículo en los pasquines que pudiera convenir;

30º Ultimamente deben persuadirse los comisionados que al desempeño de su comisión está unida la suerte de su país y la fortuna de ellos mismos. Sus servicios serán mirados como la primera recomendación del ciudadano benemérito y en todo tiempo serán recordados sus peligros y trabajos como uno de los grandes medios que van a dar la libertad a Lima y a esta parte del mundo.

Dadas en mi cuartel general de Santiago de Chile, a 1º de enero de 1819.

*José de San Martín.*

Por orden de S.E. el excelentísimo señor capitán general don José San Martín.

*Antonio Alvarez Jonte.*  
Secretario.

Es copia:

*Jonte.*

**Nota.**— Cada uno de los comisionados lleva además instrucciones privadas reducidas a ser cada uno espía del otro, sin que ni el uno ni el otro se aperciban y de este modo se asegure su comportación y fidelidad respectiva. A la instrucción privada dada a García se le ha añadido de que a toda costa gane un buen artillero en el Callao y en el ejército, y que haciendo uso del ácido muriático o del agua fuerte se desfogonen los cañones de las fortalezas, murallas y trenes.

(Rúbrica de Jonte)